



به نام ایزدانا

(کاربرگ طرح درس)

تاریخ به روز رسانی:

دانشکده مهندسی عمران

نیمسال اول/دوم سال تحصیلی

نام درس	فارسی: دانش مدیریت پروژه	تعداد واحد: نظری ۳	مقطع: کارشناسی □ کارشناسی ارشد ■ دکتری ■
	لاتین: Project Management Knowledge	پیش نیازها و هم نیازها:	
مدرس/مدرسین: محمد بلوچی	شماره تلفن اتاق: ۳۱۵۳۵۲۳۴		
پست الکترونیکی: m.balouchi@semnan.ac.ir	منزلگاه اینترنتی: mbalouchi.profile.semnan.ac.ir		
برنامه تدریس در هفته و شماره کلاس:			
اهداف درس: آشنایی عمیق دانشجویان کارشناسی ارشد با چارچوب جهانی مدیریت پروژه (PMBOK 6th Edition)، ۱۰ حوزه دانش، ۴۹ فرآیند، ابزارها و تکنیک‌های پیشرفته مدیریت پروژه‌های عمرانی و زیرساختی با تأکید بر کاربرد عملی در پروژه‌های ایرانی.			
امکانات آموزشی مورد نیاز: ویدیو پروژکتور و تخته آموزشی			
نحوه ارزشیابی	فعالیت‌های کلاسی و آموزشی	ارزشیابی مستمر(کوئیز)	امتحان میان ترم
درصد نمره	۲۰ درصد ارائه تجارب واقعی مدیریت پروژه (۴ نمره) ۲۰ درصد پروژه پایانی	-	۶۰ درصد
منابع و مآخذ درس	- A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – 6th Edition, PMI, 2017 - Project Management, Alberto D. Marco, Springer, 2020 - Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling – Harold Kerzner		

بودجه‌بندی درس

شماره هفته آموزشی	مبحث	توضیحات
۱	مقدمه و تاریخچه مدیریت پروژه – مقایسه رویکردهای سنتی و مدرن – چرخه عمر پروژه	
۲	نقش مدیر پروژه – محیط سازمانی پروژه – (OPM, PMO) استانداردهای PMI و ISO 21500	
۳	گروه‌های فرایندی (۵ گروه) و نقشه‌برداری ۴۹ فرآیند Process Groups & Knowledge Areas	
۴	مدیریت یکپارچگی پروژه – (Integration) منشور، برنامه مدیریت پروژه، مدیریت تغییرات	
۵	مدیریت محدوده – (Scope) جمع‌آوری الزامات، WBS پیشرفته، Scope Baseline	
۶	مدیریت زمان – (Schedule) تعریف فعالیت، توالی، برآورد مدت و...	
۷	مدیریت هزینه – (Cost) برآورد، بودجه‌بندی، کنترل هزینه، ارزش کسب‌شده (EVM) پیشرفته	
۸	ارائه‌های کلاسی	
۹	مدیریت کیفیت – (Quality) برنامه‌ریزی، تضمین و کنترل کیفیت – ابزارهای هفت‌گانه پیشرفته	
۱۰	مدیریت منابع	
۱۱	مدیریت ارتباطات و ذی‌نفعان (Communications & Stakeholder)	
۱۲	مدیریت ریسک – (Risk) تحلیل کیفی و کمی، EMV, Decision Tree, Monte Carlo	
۱۳	مدیریت تدارکات – (Procurement) انواع قرارداد، Source Selection, Claims, Make-or-Buy	
۱۴	کارگاه عملی: ساخت WBS + برنامه زمان‌بندی EVM + یک پروژه واقعی با MSP یا Primavera	
۱۵	ارائه سمینار دانشجویی: مقایسه ۶ PMBOK با ۷ PMBOK یا Agile/hybrid در پروژه‌های عمرانی	
۱۶	مرور جامع ۱۰ حوزه دانش – پرسش و پاسخ نهایی	